

# GESTIÓN DE RIESGOS

**E**l Grupo Gerdau está expuesto a los riesgos inherentes a sus operaciones y a los mercados en los que actúa. El proceso de Gestión Integrada de Riesgos (GIR) es uno de los instrumentos de gobierno del Grupo Gerdau, centrado en la mejora de la estructura de controles internos.

El GIR tiene por función establecer la sistemática de evaluación y control de los riesgos y del ambiente de controles internos en los procesos, basándose en metodología reconocida internacionalmente.

El proceso satisface las exigencias de la ley estadounidense Sarbanes-Oxley, que busca aumentar la transparencia y el compromiso en relación a los controles internos y a la información divulgada. Esa legislación debe ser seguida por todas las compañías que tengan acciones negociadas en las bolsas de valores de Estados Unidos. Gerdau S.A. y Gerdau Ameristeel, con dicha práctica, pasan a satisfacer estos nuevos requisitos legales regulados por la Securities and Exchange Commission (SEC), organismo regulador del mercado de capitales en Estados Unidos.

## **RIESGOS INDUSTRIALES**

El Grupo Gerdau produce acero con riesgos industriales calculados. Esto quiere decir que los potenciales riesgos en una usina siderúrgica o de beneficio del acero son conocidos y tratados para evitar que ocurran. Auditorías internas y externas son realizadas periódicamente para garantizar la seguridad de las personas, prioridad número uno en todas las unidades.

Para alcanzar la meta de cero accidentes, la Compañía adopta el Sistema de Seguridad Total, compuesto por una serie de exigentes procedimientos, entrenamientos, programas de prevención, además de modernas tecnologías de operación (ver “Personas – Colaboradores”).

Los principales riesgos operativos están, muchas veces, relacionados con las altas temperaturas inherentes a los procesos productivos.

En cuanto al uso de chatarra de hierro, una importante materia prima, el Grupo Gerdau utiliza equipos avanzados para la detección de radioactividad, impidiendo que insumos contaminados formen parte de la carga metálica utilizada en el horno de arco eléctrico.

En relación con la utilización de insumos energéticos, el uso de energía de alta tensión también requiere rigurosos procedimientos de protección.

## **RIESGOS AMBIENTALES**

El Sistema de Gestión Ambiental (SGA) comprende un conjunto de acciones preventivas y proactivas que aseguran la excelencia de las prácticas de conservación del medio ambiente. Abarca la evaluación de las actividades industriales, desde la recolección de insumos hasta la distribución del acero (ver capítulo “Medio Ambiente”), con el objetivo de reducir cada vez más el impacto de las operaciones de la Compañía en el medio ambiente.

El Grupo Gerdau también se adecua continuamente a las nuevas exigencias de las legislaciones ambientales locales y de las comunidades..

## **RIESGOS FINANCIEROS**

El Grupo Gerdau utiliza instrumentos de protección frente a las fluctuaciones de las tasas de intereses, del cambio y de los precios de materias primas, siguiendo una visión conservadora.

En esta área, la Compañía mantiene la política de negociar contratos de alta liquidez en los mercados futuros y de derivados. Los instrumentos se contabilizan según las normas del FASB 133 (US GAAP).

Además, el Grupo Gerdau estableció, a lo largo de su estrategia de crecimiento, un hedge natural por la obtención de ingresos en moneda fuerte. Este hecho se da principalmente por la significativa generación de tesorería resultante de la producción de acero en los Estados Unidos y Canadá y de las exportaciones brasileñas. A partir de 2006, se obtendrán también ingresos en euros, debido a la adquisición de participación societaria en España.

## **RIESGOS DE VARIACIÓN DE PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS**

La exposición a las variaciones de los precios de las materias primas se administra a través de contratos de abastecimiento a medio y largo plazo.

En segmentos muy pulverizados, el Grupo Gerdau anticipa o retrasa la compra buscando precios más favorables, mediante la utilización de stocks, como con la chatarra.

La negociación de ciertos insumos, como la energía eléctrica, el carbón mineral y el mineral de hierro, prevé contratos de suministro cuyos valores se revisan anualmente.

## **SEGUROS**

El Grupo Gerdau contrata seguros con la finalidad de prevenir riesgos patrimoniales, utilidades cesantes y responsabilidad civil, de acuerdo con el riesgo implicado en cada negocio.